

ARKITEKTER
ARCHITECTURE
UDEN
SANS
FRONTIERES
GRÆNSER

INDHOLD

BESTYRELSENS BERETNING	3
ARCHITECTURE SANS FRONTIERS INTERNATIONAL	4
PROJEKTER	5
BOG: LEARNING FROM SIERRA LEONE	7
CAMBODIA: KINDERGARDEN CLASSROOMS	8
ETIOPIEN: AKSUM BØRNEBIBLIOTEK	9
GHANA: DISABILITY RESOURCE AND LEARNING CENTRE	10
MOZAMBIQUE: BILLIGE BÆREDYGTIGE BOLIGER	11
NEPAL: HANDICAPVENLIGE LØSNINGER	12
PALÆSTINA: LIFTA VILLAGE PLAN	13
SIERRA LEONE: BIO LEARNING CENTRE	14
SIERRA LEONE: HOSPITAL STAFF HOUSING	15
SIERRA LEONE: MAGBURAKA EDU. & COMP. CENTRE	16
SYRIEN: TRAD. ARCH. IN POST-WAR DEVELOPMENT	17
KOMMUNIKATION	18
ØKONOMI	19
TAK TIL VORES SPONSORER	20



AUG-stand til Building Green messe



Fra DR2 Dagen 12. november 2013

BESTYRELSENS BERETNING TILBAGEBLIK OG FORNYELSE

5 år med AUG

Efter vi i 2008 startede op som organisation, er der blevet smidt mange bolde i luften. Nogle er blevet grebet igen og andre har motiveret os til at smide nye op. Det har været 5 spændende år i Arkitekter Uden Grænser.

I den forbindelse har en gruppe af erfarne og nye kræfter gået sammen om at skabe en bog, som gennem vores indsats de sidste 5 år, beskriver den udvikling vi har været igennem. Fokuset er blevet lagt på Sierra Leone, hvor vi har været tilstede siden opstarten af AUG. Der er indhentet nogle interessante synsvinkler fra faglige kompetente meningsdannere, der gennem artikler i bogen, sætter vores proces og kontekst i et andet lys. Vi er stolte over at bogen som allerede i 2013 har været i forsalg, og vil være til at købe i flere boghandler i starten af 2014.

Fornyelse

2013 har også været et år med meget udskiftning på centrale poster i AUG. Alle udvalg har fået nye Koordinatorers, og selvom det nogle gange kan være svært at finde kvalificerede personer til at varetage de mere administrative opgaver i organisationen, er de 3 nye koordinators meget kompetente og initiativrige, så vi ser frem mod en god udvikling i 2014.

Marianne Filtenborg har som formand i det foregående år trukket en stor del af læsset i AUG. Hun har valgt at koncentrere sig om andre ting og er derfor gået af som formand. Bestyrelsen vil gerne takke hende for hendes store indsats. Bestyrelsen er blevet nødt til at løfte opgaverne mere kollektivt og valgt Rune Asholt som ny formand til at stå i spidsen for denne udvikling.

Nødvendige indsatsområder og fremdrift

Som en del af at samle op på de første 5 år i AUG og kigge fremad i en organisation der nu rummer mere end 200 medlemmer, kan vi konstatere, at der ligger opgaver foran os som er nødvendige, for vi kan udvikle vores arbejde.

Vi har i 2013 opstartet et jurateam, som har taget fat på den store udfordring det er, både at sikre de personer vi sender ud, men også de juridiske forhold omkring de byggerier vi overlever, når vi forlader et sted. Der er allerede lagt et godt research i 2013, som vi forventer munder ud i meget bedre juridiske forhold i AUG i 2014.

Sideløbende er jurateamet i samarbejde med Projektudvalget, ved at udvikle en guide, som skal gøre det nemmere for nye udsendte. Så de både er sikret bedre, men også så de igennem denne guide, kan få en masse praktiske råd, som bl.a. bygger på tidligere udsendtes erfaringer.

Når vi sammenholder vigtigheden af den erfaring vi har fra vores første projekter, med at vi i dag har gang i flere projekter end vi nogensinde tidligere har haft, kan vi se et lang større behov for udveksling. Med den store udvikling vi har været inde i de sidste par år, vil vi gerne forbedre de muligheder de forskellige projektgrupper har, for at lære af hinanden. Så det at lave projekter i AUG, både er med til at udvikle organisationen, men også bliver nemmere når man er en del af et fællesskab, hvor man kan stå på skuldrene af vores stadig voksende erfaringsgrundlag.

Fremadrettet

Så selvom vi har brugt tid på at kigge tilbage, har det været med til at give os et optimistisk blik fremad, hvor vi i dag står med væsentlig bedre muligheder, for at nå ud til flere og give dem en bedre tilværelse. Når vi kigger indad og ser på de nødvendige tiltag vi står overfor, skal vi ikke glemme den nødvendighed der er ude i verden, og at det er grunden til hele den indsats vi lægger herhjemme.

Tak for 2013

Rune Asholt på vegne af bestyrelsen



Peter Newton ny formand i ASF-Int



Seminar i Porto i forbindelse med General Assembly 2013

ARCHITECTURE SANS FRONTIERS INTERNATIONAL

ASF-Int vokser

Architecture Sans Frontiers International (ASF-Int) er den paraplyorganisation, som vi i 2008 blev en del af, og dermed startede den danske organisation op som Arkitekter Uden Grænser. Organisationerne under denne paraply arbejder alle med at skabe ordentlige forhold for verdens fattigste, men tilgangen kan være meget forskellig. Da styrken i høj grad ligger i de forskellige medlemsorganisationer, og ikke i paraplyen, er identiteten i ASF-Int styret af sammensætningen af de forskellige medlemsorganisationer.

ASF-Int har stærke rødder i Europa, hvor den også blev startet op, men vi har i den internationale bestyrelse i mange år arbejdet på at gøre det til et mere globalt netværk, som har rødder i mange dele af verden og dermed også repræsenterer mange lokale holdninger til, hvordan vi gennem bl.a. byggeri kan gøre en forskel.

I løbet af 2013 er organisationen vokset med organisationer i Colombia, Macao, Congo, Tunesien og Finland. Vi har dermed taget et godt skridt i mod at blive repræsenteret i en større del af verden og de fleste af disse organisationer var repræsenteret til årets General Assmby i Porto.

Ny Website

I kræft af at netværket er blevet større, er behovet for at have en platform, som vi kan bruge til at udveksle erfaringer og finde grundlag til at samarbejde på tværs af lande-

grænser, også blevet større. Derfor har vi de seneste år arbejdet på at udvikle den internationale hjemmeside til at blive mere dynamisk, så vi kan bruge den mere aktivt. I 2013 har vi søsat en helt ny hjemmeside (asfint.org) på en ny platform, som rummer muligheder for netop at udvikle dette samarbejde. Der er stadig meget der skal gøres på den, men det er et vigtigt skridt mod at de enkelte organisationer bedre kan udnytte, at de er en del af et større netværk.

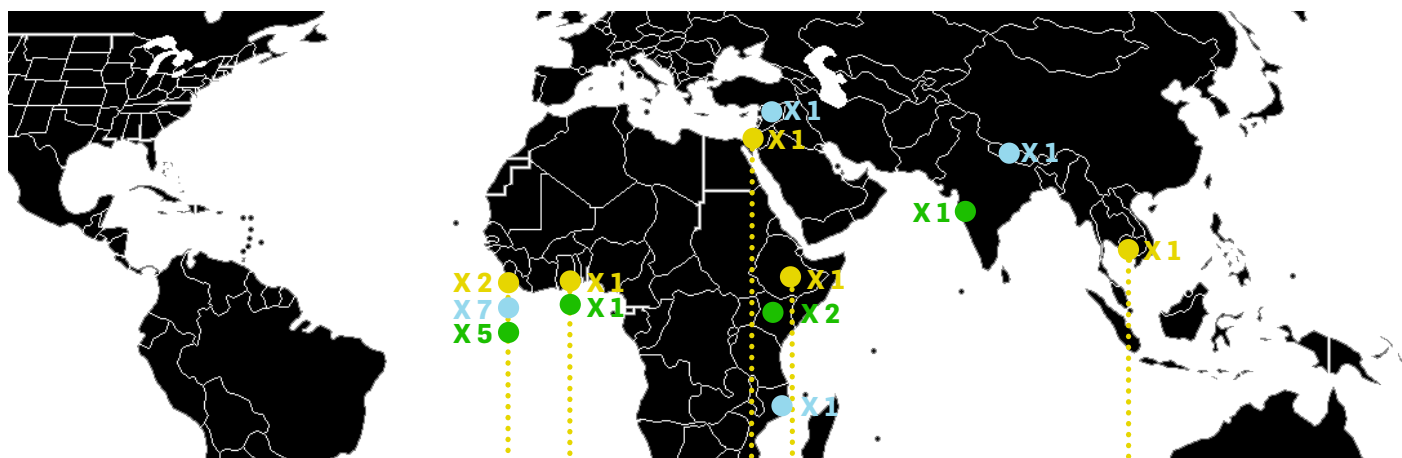
Sekretariatet i Barcelona

Sekretariatet i Barcelona som blev etableret sidste år, har i år udvidet deres aktiviteter og er nu begyndt at søge penge til det administrative arbejde. Det er håbet at denne indsats på et tidspunkt kan finansierer deres egne aktiviteter, og skaber grundlag for yderlige udvidelser, der skal komme alle de enkelte organisationer til gode. Vi kan se tilbage på nogle gode tiltag i ASF-Int som peger frem mod et lovende år 2014.

Rune Asholt

Bestyrelsesmedlem og kasserer i ASF-International

Links: www.asfint.org



OVERSICHT PROJEKTER

IGANGVÆRENDE PROJEKTER ●

SIERRA LEONE

- MASANGA STAFFHOUSING 4+5
- MAGBURAKA EDUCATION AND COMPUTER CENTRE

GHANA

- VOICE GHANA HANDICAP CENTRE

PALÆSTINA

- LIFTA VILLAGE PLAN

ETIOPIEN

- AKSUM CHILDREN'S LIBRARY & LIBRARY GARDEN

CAMBODIA

- KINDERGARTEN CLASSROOMS

PROJEKTER PÅ VEJ ●

MOZAMBIQUE : LOW-COST HOUSING IN SLUM AREAS OF MAPUTO

SIERRA LEONE : MASANGA TEGLVÆRK + DREAM TOWN + MASANGA STAFFHOUSING YDERLIG 5 NYE HUSE

NEPAL : HANDICAP CENTRE

SYRIEN : TRADITIONEL ARCHITECTURE IN POST-WAR AREAS

AFLSUTTEDE PROJEKTER ●

DK (DEBATPROJEKTER) : BYG VISIONERNES BY + ASYL DIALOG TANKEN + SPATIAL STATISTICS + CPH:DOX POVERTY + ARKITEKTURENS DAG 2010 / SLUM SUBURBIA + CHAMELEON SCHOOL Udstilling

INDIEN : CHAMELEONSCHOOL

GHANA : HEALTH CLINIC / SUSTAINABLE BUILDING

SIERRA LEONE : STAFFHOUSING AT MASANGA 01 + STAFFHOUSING AT MASANGA 02 + STAFFHOUSING AT MASANGA 03 + MASANGA EDUCATIONAL CENTER + BIO LEARNING CENTRE

KENYA : SLUMUPGRADING KIBERA + KIBERA BIO CENTER

AUGs forretningsplan

4.2 Overordnet mål for AUGs Projektudvalg

- Sikre at planlagte og igangværende projekter opfylder AUGs vision og mission
- Sikre at AUGs projekter planlægges og gennemføres i henhold til vedtagne retningslinier (Project Idea/- Proposal/ + Regnskabsinstruks)
- Støtte oprettelse og igangsætning af nye projektgrupper
- Fremme samarbejde med mulige samarbejdspartnere (i Danmark og i udlandet) med henblik på identificering af fremtidige AUG
- Koordinere relevant faglig og organisatorisk støtte til individuelle projektgrupper



Arbejdsdag i AUG for alle projektgrupper



AUG-stand på Building Green messe

PROJEKTUDVALGETS BERETNING PROJEKTER

Projektudvalget (PU) har til formål at styre AUGs projektportefølje med henblik på at alle igangværende projekter og nystartede projekter opfylder organisationens vision og mission. Alle projekter er således rettet mod at gøre en forskel på både den korte og den lange bane, og der lægges mere vægt på bæredygtighed og den langsigtede udvikling. Organisationens projektportefølje har udviklet sig til en dynamisk samling af forskelligartede projekter, hvor der opstartes projekter i samme tempo, som andre projekter afsluttes.

Initiativer i 2013:

Samarbejde med Rambøll:

For at kvalitetssikre vore projekter har PU etableret et samarbejde med Rambøll, der har tilbudt - som sponsorat - at yde rådgivningsbistand i forhold til konstruktioner. Den samlede ramme er naturligvis relativt begrænset men vi glæder os over det generøse tilbud og ser frem til samarbejdet. Af praktiske årsager skal al kontakt foregå via Projekudvalget/tovholder.

Opstart af Jura-Team:

Udvalget forsøger at understøtte projektgrupperne i at løse forskelligartede udfordringer relateret til projektets afvikling. Der har længe været efterspørgsel på mere juridisk support og viden, især i forbindelse med at bygge i udland og etablering af eksterne kontrakter. I den forbindelse blev der i 2013 oprettet et nyt Jura-Team som arbejder på at lave vores interne og eksterne aftaler mere robust, således at vi sikrer at alle forhold i projekternes omfang bliver gennemført i overensstemmelse med gældende lovgivning. Jura-Teamet allerede i gang med at udvikle en kort juridisk manual, som kan bruges af projektgrupper.

Udvikling af Mission & Vision

Igennem 2013 har der været en proces i gang i forhold til at udvikle en mere konkret mission og vision for organisa-

tionen. De første diskussioner blev taget i Projektudvalget, hvor der blev hentet inspiration fra Arkitekter Uden Grænser i Tyskland, Australien, Sverige og England, samt Architecture for Humanity. Et udkast til en tekst blev senere diskuteret på en større workshop i Bygningskulturens Hus. Efter en afsluttende snak i bestyrelsen blev den nye mission og vision godkendt, og den kan ses på hjemmesiden.

Udfordringer:

Der har været en række udfordringer i løbet af 2013, hvoraf de fleste er gamle kendinge. Det er blandt andet tydeligt at fundraising stadig er et problem, og at fundraising-kapaciteten skal styrkes. Næsten alle projektgrupper oplever problemer med dette, men forhåbentlig bliver det bedre i kraft af de nye fundraising-initiativer i Økonomiudvalget. Ude i verden oplever vi også en række udfordringer, især i forhold til lokale lejekontrakter og ejerskabsforhold, hvilket har forsinket enkelte projekter. Samtidig skal vi også blive bedre til at sikre lokalt ejerskab, så lokale aktører i højere grad oplever at vores indsats er forankret i deres virkelighed. Mangfoldigheden i organisationens mange projekter er både en udfordring og en styrke.

Tak til Jørgen Andreasen, Martina Pedersen og PUs tidligere koordinator Malte for deres store indsats og engagement igennem årene.

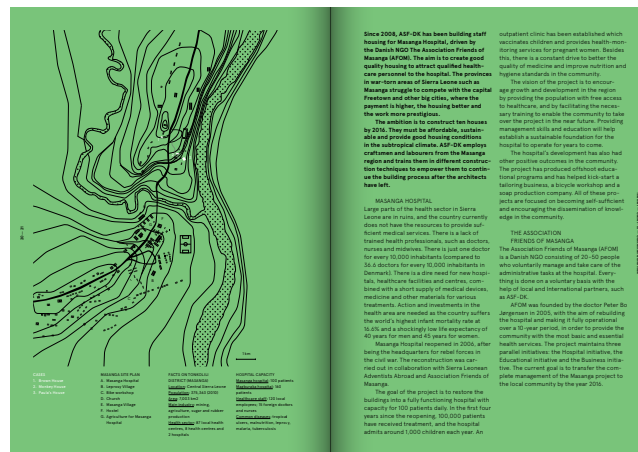
Fokusområder til 2014:

- Forbedre vores interne struktur til styring af projekter
- Forbedre vores interne system til håndtering af frivillige
- Etablering af foreningsaktiviteter udover projektaktiviteter
- Udvikle DynamoAften endnu mere
- Etablering af tool-kits og guides til projektgrupper
- Fokus på vidensdeling og læringer fra afsluttede projekter

Alejandro Méndez og Malte Warburg på vegne af PU.



Forside



Sider i bogen

BOGGRUPPEN LEARNING FROM SIERRA LEONE

Om bogen

2013 var året hvor Arkitekter Uden Grænser udgav den første bog. Bogen handler om organisationens udvikling og arbejde, og viser vores første 5 år gennem 5 projekter i Sierra Leone, hvor vi har været aktive siden starten i 2008.

Bogen er opdelt i tre temaer, der inkluderer 5 byggeprojekter; Brown House, Monkey House, Paulas House, MECC og Bio Learning Centre.

Bogen indeholder bogen artikler og projektmateriale fortalt af organisationens medlemmer og stiftere samt artikler af eksterne journalister, og perspektiverende essays af eksperter, for at give læseren mulighed for at se organisationen gennem flere forskellige vinkler

Tyra om hvorfor vi laver en bog nu

Den 7. oktober blev vi i 5 år, så bogen markerer vores jubilæum i år. Men endnu vigtigere får vi præsenteret organisationen og vores arbejde udadtil. I dag har vi 19 projekter i 10 lande, 11 af dem er afsluttede. Organisationen har 210 medlemmer, 6 erhvervsmedlemskaber og et ekspanderende netværk af firmaer og andre NGO'er både i Danmark og udlandet.

I takt med vi er vokset, har vi oplevet et stigende behov for at formidle vores arbejde. Vi bliver ofte spurgt om – især af andre arkitekter, hvad arkitekter egentlig laver i udviklingsarbejde – og ikke mindst hvorfor?

For mange er der ikke den klare sammenhæng mellem arkitektfaget og udviklingsarbejdet, der er for os. Det vil vi gerne vise. Med bogen giver vi et håndgribeligt billede af vores arbejde fra alle vinkler - den arkitektfaglige, den byggetekniske, den socialantropologiske og den mere generelle ekspertviden.

Lancering og salg

Bogen lanceres officielt d. 7 februar 2014 kl. 18 med fernisering på udstillingen hos Leth og Gori.

Bogen vil kunne købes hos Arkitekter Uden Grænser, Leth og Gori, DAC's boghandel, Tutein og Koch, ArchiTegn samt almindelig boghandlere landet over. Den udgives på engelsk og ligeså købes via amazon.

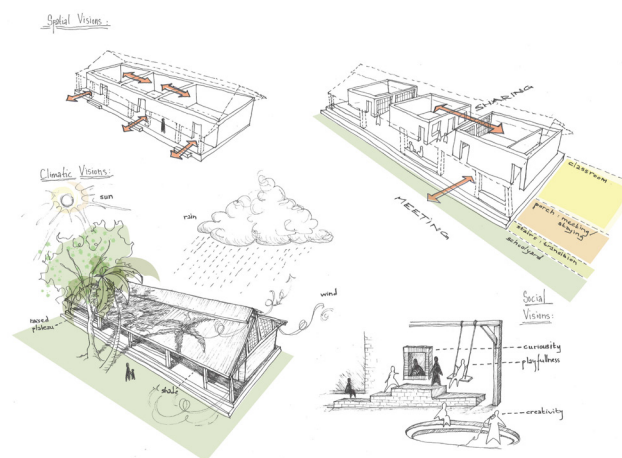
Bogen er finansieret med støtte fra Statens Kunstfond, KAB-fonden og forudbestillinger. Den er lavet i samarbejde med Centertryk A/S. Indtægter fra salget går til dette projekt og til næste bog, som bliver om nordiske arkitekters arbejde i tropenerne.

Tyra og Frida på vegne af projektgruppen

Link: http://issuu.com/asfdk/docs/asfdkbook_preview_web



Nedrivning på sitet i Cambodia



Diagramatiske skitser

CAMBODIA KINDERGARDEN CLASSROOMS

Proces

Hele efteråret er der blevet arbejdet på højtryk med at få design og konstruktionstegninger færdige, så byggeriet af børnehaverne Kampong Svay og Bot Trong kan begynde til januar-juni 2014. Byggetiden af hver enkelt bygning er beregnet til ca. 3 måneder.

Udviklingen af projektet og valget af materialer, er sket i samarbejde med de lokale samarbejdspartnere i Cambodia, Janet Gracy og Samuth Mech. Med input fra lokale lærere og rektorer på skolerne. Målet har hele tiden været at vælge så bæredygtige løsninger som muligt.

Design og realitet

Som i de fleste designfaser har vi været igennem en proces, hvor der er sket en del ændringer undervejs. Vores første designforslag var baseret på en længere bygning med tre adskilte klasseværelser med mellemzoner til leg og ophold.

I sidste øjeblik blev der dog formidlet væsentlige ændringer i bygningens udformning, som krav fra skolebestyrelsernes side. Bygningen måtte fx max være 27m. For at imødekomme kravene blev toiletterne flyttet udenfor selve bygningen, for at kunne bevare ét af mellemrummene, og modullinierne blev reduceret til 3,5 m.

Lokal update

Mandag d. 2. December 2013 afholdtes et møde med distriktschefer, viceborgmester, vice-uddannelses rektor, rektor og lærere på Kampong Svay. Der var heldigvis stor begejstring for designet, og nedrivningen af de gamle, ødelagte bygninger er i gang. Laura (Landskabsarkitekt) er nu i Cambodia og følger udviklingen på tæt hold.

Næste skridt er at bygge jorden op (afvanding) og gøre klar til støbning af fundament. Vi satser stærkt på at flere af gruppens medlemmer kan tage til Cambodia i starten af 2014, og være med når byggeriet går i gang.

2014:

Vi ser frem til realiseringen af Cambodia Kindergartens #1

Ane Lohse Kristiansen på vegne af projektgruppen

Links:

<http://cambodiakindergartens.blogspot.se/>

<https://www.facebook.com/CambodiaKindergartens>



Billede fra området



Billede fra området

ETIOPIEN

AKSUM BØRNEBIBLIOTEK

Stedet

Aksum er beliggende i Etiopiens nordlige højland af, på grænsen til Eritrea. Byens historie går tilbage til det første århundrede før vor tidsregning og har en gylden storhedstid som religiøst fristed og handelscentrum. Legenderne vil både at Dronningen af Sheba og profeten Muhammeds ynglings kone på et tidspunkt boede i byen. Pagtens ark hviler i byens største kirkekompleks som cementerer Aksums førende position i den Etiopiske ortodokse kirke.

Biblioteket

Opgaven "Et nyt børnebibliotek i Aksum" har sin baggrund i et nærværende akut behov for kapacitetsudvidelse og moderne biblioteksforhold af det eksisterende bibliotek. Derfor er et nyt bibliotek med forbedrede funktioner under opførelse. I det sammenhæng er ideen til en separat biblioteksbygning til Aksums yngste befolkning også opstået.

Det humanitære samarbejde

Opførelsen af det nye børnebibliotek i Aksum er en del af Ethiopian Community Development Council's humanitære udviklingsprojekt på det afrikanske horn. Et projekt som stræber efter at etablere lokale institutioner, at lære, at bevare, fremme og videreformidle Aksumitisk kultur.

Mål

Opgaven har to overordnede mål. Det ene er opførelsen af selve børnebiblioteket og det andet er etableringen af en omgivende park. Den omgivende park indeholder både det eksisterende bibliotek, det nye bibliotek, det nye børnebibliotek, samt et ønske om en cafe og en række workshops. Udfordringen bliver at udforme en bæredygtig planlægning, som skal tage højde for en langstrakt byggeproces således at de enkelte bygninger kan eksistere hver for sig og senere i sammenhæng. Selve byggegrunden ligger centralt i Ak-

sum, men fremstår i dag uden sammenhæng med sine omgivelser. Ønsket er at forbinde Aksums nye kulturelle grund med resten af byen.

Rum for læring og kreativitet

Børnebiblioteket bliver en selvstændig bygning med egen bibliotekar og undervisningslokaler. Bygningen skal være åben for lokalbefolkningen til brug efter skoletid og virke som et værested og videns sted for Aksums unge. Børnebiblioteket har til formål at introducere samfundets småbørn for historiefortælling, læsning, spil, kreative klasser og at give dem muligheden for at lære hvad biblioteksressourcer og en verden af bøger kan tilbyde i en tidlig alder. Biblioteket vil være et rum, hvor børn kan komme til at læse og lege, og det vil tjene som et alternativt plads til at lære og socialisere.

Fundraising

Vi arbejder med opsætning af en 'online fundraiser' og donationer fra børne-NGO'er osv. verden over. Fundraisingen er netop opstartet.

Projektet er 'delt op', så det kan bygges i etaper og stadig fungere, i tilfælde af at det ikke bliver fuldt finansieret.

Tidsplan

Vejen syd for vores site skal omlægges, hvilket påvirker plandisponeringen. Ingen har tegninger over, hvad der kommer til at ske, så vi afventer vejarbejdets fremskridt, før denne del af projektet kan tegnes færdigt.

Projektforslaget er nu forhåndsgodkendt af bygherre, fundraisingen er så småt begyndt; og den reelle tidsplan er nok udskudt 6-12 mdr. ift. den oprindelige med start 2014.

Mads Bille og Søren Enevoldsen på vegne af projektgruppen



Visualisering af projektet



TIME OUT i Knippelsbro tårnet, mock-up 1:1 af facademønster

GHANA DISABILITY RESOURCE AND LEARNING CENTRE

Projektet

AUG hjælper handicaporganisationen VOICE Ghana med at tegne og projektere et ca. 250 m² ressource- og viden- scenter i byen Ho i Ghana. Centeret etableres på et 1400 m² stykke land, som er doneret til VOICE Ghana af den lokale kirke. Med et sådan ressource- og videnscenter vil VOICE Ghana – udover bedre plads til hovedkontor – få de nødvendige faciliteter til at afholde workshops, møder, genoptræningskurser etc. for deres medlemmer og på den måde blive mere synlige, både fysisk og mentalt i det ghanesiske samfund. Dermed vil deres stemmer blive tydeligere, så de i højere grad kan være med til at sætte dagsordenen for de handicappedes vilkår i Ghana.

Året der er gået

Projektet er gået ind i sit tredje år. 2013 er gået med at få finpudset designdetaljerne og finde måder hvorpå, der kan fundraises til projektet. Vi har fået nye kræfter med i projektet som skal hjælpe os med kommunikation og PR og støtte til at kvalificere de tekniske løsninger.

I september fik vi mulighed for at lave en særudstilling i Knippelsbro tårn, hvor vi fik lavet en lille mock-up af facademønsteret i 1:1 og en KØB en MURSTEN kampagne. Udstillingen gav ikke stor økonomisk afkast, men projektet og AUG fik opmærksomhed i kraft af den særlige placering.

AUG har indtil nu været på besøg 2 gange hos Voice Ghana i Ho. I sommers fik vi mulighed for at mødes med Francis

Asong, direktøren for Voice Ghana på vores banehalvdel – Danmark. Francis var inviteret af Danida til at deltage i et kursusprogram, hvilket vi benyttede os af til at diskutere projektet. Det at have været på besøg hos hinanden, giver begge parter større forståelse for de to meget forskellige verdener vi lever i.

Projektets store udfordringer

Projektets store udfordringer bliver at finde midler til at realisere centeret og finde tiden til at fortsætte en progressiv fremdrift i projektet. Men vi er en god og sammentømret gruppe, der har arbejdet med engagement, så der er stor viljestyrke til at gennemføre projektet. Det handler bare om penge og tid før Voice Ghana får opfyldt deres største ønske – et nyt Videns- og ressourcecenter.

2014

År 2014 bliver byggeåret. Projektet får forhåbentlig muligheder for at omdanne tegningerne og de mange velovervejede ideer til virkelighed. For at komme godt fra start i 2014 med byggefasen, satser gruppen på, at der vil blive tid og penge til at foretage endnu en rejse til Ho, hvor vi i samarbejde med Voice Ghana får planlagt byggeforløbet med den lokale entrepreneur. Gruppen ser frem til at bygge, bygge og bygge i år 2014.

Elisabeth Jeppesen på vegne af projektgruppen



Rendering af projektet

MOZAMBIQUE CASAS MELHORADAS - BILLIGE BÆREDYGTIGE BOLIGER

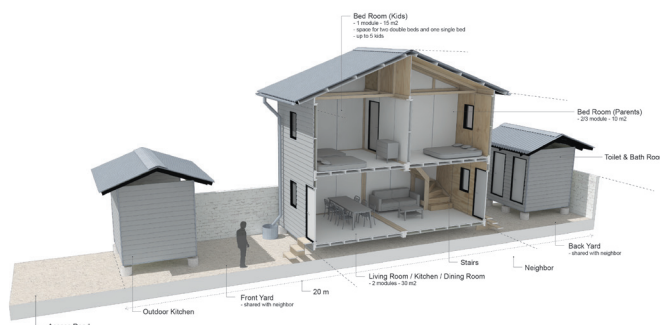
Baggrund

Mozambique ligger i Sydøst-Afrika og er et af verdens fattigste lande. Hovedstaden Maputo er kendetegnet ved stor social ulighed og ikke planlagt byudvikling. De peri-urbane lavindkomst kvarterer i Maputo har mangel på basal infrastruktur. Husene er typisk én etage og den urbane tæthed er relativ lav. Maputo oplever i disse år en meget stærk befolkningstilvækst. Der er i dag et stigende pres for at finde bolig tæt ved centrum, hvilket kun kan lade sig gøre ved at øge den urbane tæthed indenfor byens eksisterende rammer.

Byfortætning er ikke blot en universel tendens, men også en udvikling som reducerer transportbehov, ligesom den billiggør forsyning med infrastruktur (vand, vej, elektricitet etc.) pr. husstand. Den eksplosive befolkningstilvækst Maputo vil gennemgå i de følgende år, medfører et stort potentiale til at bidrage positivt til byens udvikling.

Projekt

Projektet har til formål at rationalisere og udvikle lokalt anvendte byggemetoder samt afprøve nye alternative og bæredygtige løsningsmodeller som kan anvendes af de lokale til at facilitere den fortætningsproces byen gennemgår. Projektet vil munde ud i et pilot projekt, der afprøver fortætning i et udvalgt kvarter i Maputo. I løbet af processen vil flere forskellige modeller for to- og tre-etages boliger blive udviklet og afprøvet og efterfølgende blive evalueret og sammenlignet, og på denne baggrund videreudviklet i senere faser i projektet. Dette vil foregå i tæt dialog med lokale samarbejdspartnere. Projektet vil ydermere omfatte workshops med lokale beboere, oplæring af lokale håndværkere, debatmøder med folk fra byggebranchen, workshops med arkitektstuderende mm. og lokal "capacity building" er således en central del af projektet for at sikre "sustainability" på langt sigt efter projektet afsluttes. Hele processen vil blive dokumenteret og præsenteret i forskellige fysiske og digitale medier, så resultaterne fra projektet



Rendering af projektet

kan komme andre til glæde. Problematikkerne der arbejdes med i projektet er relevante for storbyer i mange andre lande end Mozambique, grundet de hastige urbaniseringsprocesser der forefindes i en lang række udviklingslande som følge af globaliseringen, og projektet rækker således langt udover den urbane udvikling i Maputo, Mozambique og det Afrikanske kontinent.

Året

I 2013 har vi samlet projektgruppen der igennem dialog med projektudvalget har omformet det oprindelige projektoplæg til et bredere og mere omfattende boligprogram. Vi har planlagt projektets forskellige faser og formuleret projektets formål og strategi. Derudover har vi lavet fondsansøgninger og har opstartet en dialog med vores samarbejdspartnere. Vi indsendte det oprindelige projektoplæg til konkurrencen Architecture of Necessity, ved Virserum Konsthall, og projektet blev udtaget til deres udstilling og publiceret i bogen af samme titel. Efter vi modtog fondsmidler har vi brugt tid på at planlægge turen til Maputo der afløber i starten af 2014.

2014:

Vi har i projektgruppen modtaget fondsmidler til at gennemføre første fase af projektet, der omfatter en tur til Maputo, hvor vi skal holde møder med vores samarbejdspartnere og i fællesskab videreudvikle projektet og planlægge det videre forløb og fremtidige arbejde. Vi har derudover planlagt en workshop med studerende på fakultetet for Arkitektur og byplanlægning på Eduardo Mondlane Universitet i Maputo, som skal omhandle boliger i lavindkomst kvarterer i Maputo. Turen kommer til at foregå i Februar og Marts 2014.

Johan Mottelson på vegne af projektgruppen



De lokale samarbejdspartnere



Lokalområdet i Nepal

NEPAL HANDICAPVENLIGE LØSNINGER

Året

2013 har været et spændende og udfordrende år for Nepal-gruppen.

Med opstart i januar i år har gruppen været involveret i et renoveringsprojekt i Kathmandu, men trods projektets spændende potentiale er samarbejdet desværre ikke gået som ønsket, og AUGs involvering i projektet sluttede derfor i december. Heldigvis har vores arbejde med handicapvenligt byggeri i Nepal ikke været spildt, da vi nu er engageret i et byggeprojekt 350 km nordvest for Nepals hovedstad i Jumla-distriktet.

Udfordringer for folk med handicap

Med den nylige indførelse af demokrati i Nepal og med udbredt fattigdom står Nepal over for mange udfordringer. Dette gælder ikke mindst nogle af de mest marginaliserede grupper i Nepal: Folk med handicap. Mens stigma og diskrimination udgør nogle af udfordringerne, betyder mangelfuld infrastruktur og dårlige adgangsforhold til skoler, arbejdspladser og offentlige bygninger, at folk med handicap ekskluderes fra samfundet. Målet for AUG er at bidrage med brugbare løsninger inden for tilgængelighed, der kan forbedre adgangsforholdene for folk med handicap, og dermed styrke deres inklusion og deltagelse i samfundet.

Jumla-projektet

I efteråret 2013 fik vi gennem en dansk udstationeret i Ne-

pal formidlet kontakt til Jumla-projektet. Projektet, som er drevet af en lokal handicaporganisation, omhandler et nybyggeri af et handicapcenter. Centret skal rumme rehabiliteringsfaciliteter og mødelokaler. Da AUG blev kontaktet var fundamentet allerede etableret, og opgaven for os er derfor at skabe et center ud fra de givne rammer, hvor design og handicapvenlige løsninger går hånd i hånd. Med vores involvering håber vi at kunne inspirere med løsninger fra Danmark, som kan være brugbare i en nepalesisk kontekst. Udover at skabe et handicapcenter, håber vi også at projektet kan fungere som en model for inspiration og udveksling af viden og dermed give projektet et bredere og bæredygtigt perspektiv til gavn for andre i landet. Vi håber derigennem at kunne inddrage en række relevante aktører, der arbejder inden for feltet såsom arkitektstuderende, andre handicaporganisationer samt sammenslutninger af håndværkere.

2014

Med opstart af dette nye projekt har vi mange målsætninger for 2014: Gennem løbende dialog håber vi snart at have et udkast til en tegning for byggeprojektet. I fællesskab med vores partner håber vi også at kunne diskutere de langsigtede perspektiver og håber dermed at kunne bidrage til vidensdeling om brugbare løsninger for folk med handicap i hele Nepal.

Marianne Bang Jensen på vegne af projektgruppen



Sitet - Lifta landsby

PALÆSTINA LIFTA VILLAGE PLAN

Situationen

Arbejdet i projektgruppen Palæstina/Israel har i 2013 haft udgangspunkt i et samarbejde med den palæstinensiske arkitekt Nora Akawi og Collective MIP, en gruppe af arkitekter og designere fra Palæstina, der gennem projektet RE:LIFTA er engageret i udviklingen af landsbyen Lifta.

Konteksten

Lifta ligger ved Jerusalem og blev rensat for palæstinenserne i den arabisk-israelske krig i 1948 og har stået stort set forladt siden. De 55 tilbageværende huse tiltrækker i disse dage international opmærksomhed, fordi nylige planer om at privatisere landsbyens grund ved salg og luksusboligbyggeri til jødiske israelere er blevet udsat efter protester fra både palæstinensiske og israelske organisationers side med henvisning til det stillede forslags manglende hensynstagen til landsbyens kulturarv. I denne forbindelse er en række organisationer, herunder Collective MIP, gået sammen om at kæmpe for en alternativ fremtid for Lifta, hvor byens særegne historiske og kulturelle dimensioner medtænkes.

Projektet

Vores arbejde har været et bidrag til det oprindelige RE:LIFTA projekt og har bestået af flere faser, der med



Workshop på Kunstakademiets Arkitektskole

støtte fra Statens Kunstfond bl.a. inkluderede en feltrejse til Palæstina/Israel, hvor vi gennem interviews med relevante aktører, foto- og filmregistrering og anden research udarbejdede et bidrag til kunstbiennalen Qalandiya International i november 2012 som led i at skabe opmærksomhed på problematikken. Efterfølgende arrangerede vi, med Lifta som case, en workshop på Kunstakademiets Arkitektskole i samarbejde med Department of Human Settlements. Workshopen havde til formål at sætte fokus på arkitekters og planlæggeres overvejelser, når de arbejder i en politisk kontekst som Palæstina/Israel. Videre ønskede vi at henvende opmærksomheden på det fysiske rums symbolske og kulturelle betydning i en konflikt hvor definitionerne på kulturarv bruges politisk i kamp om retten til et sted.

2014

I skrivende stund er vi ved at undersøge nye muligheder for projektsamarbejder med lokale kræfter i Palæstina/Israel. Vi arbejder mod et feltarbejde i 2014, hvor fokus vil ligge på at søsætte et konkret projekt der forankres lokalt i Palæstina.

Talieh Kaveh på vegne af projektgruppen



Rasmus viser de lokale arbejdere



Bygningen

SIERRA LEONE BIO LEARNING CENTRE

Læringscentret

Samarbejdet mellem miljøorganisationen Environmental Foundation For Africa (EFA) og Arkitekter Uden Grænser startede i december 2009, hvor Camilla Kragh fra AUG mødtes med nogle repræsentanter for EFA. Sidstnævnte havde et ønske om at bygge et læringscenter for miljø, bæredygtigt landbrug og energi, og bad derfor om hjælp til udformning af tegninger og bistand til byggeriet.

Projektet

Formålet med projektet er at oplyse lokalbefolkningen, skoleklasser og studerende om de massive miljømæssige udfordringer, som Sierra Leone står foran. Samtidig skal læringscentret bidrage til skabe øget politisk fokus på miljøområdet og styrke den kollektive indsats på området. Det er håbet, at bygningen med sin multisal med plads til 150 besøgende, vil fungere som samlingssted for miljø-organisationer i Vestafrika.

Projektforslaget og byggeriet er udarbejdet ud fra to hovedkriterier: For det første skal bygningen være et tydeligt 'landmark' i landskabet uden for Freetown; et hus, som signalerer vigtigheden af miljø-organisationernes kamp og gør opmærksom på deres tilstedeværelse. For det andet skal det være et hus, som viser, hvordan man ved nytænkning kan opføre et byggeri, hvor traditionelle og nye materialer kombineres og integreres med principper for bæredygtighed.

Bæredygtighed

Projektgruppens erfaringer fra opførelsen af personaleboliger ved Masanga Hospital ligger til grund for byggeriet. Huset bygges på punktfundamenter, både for at nedbringe brugen af cement og for at efterlade det mindst mulige miljømæssige aftryk. Der etableres toiletter, som ikke bruger vand, men som ved korrekt behandling producerer gødning til landbrug. I huset er der indtænkt naturlig ventilation for at vise alternativer til airconditioning. Samtidig skal der ind-

arbejdes regnvandsopsamling og brug af solceller.

Huset skal i sig selv være et eksempel til efterfølgelse. I centret indgår udstillinger og landskabelige tiltag, som illustrerer lavpraktiske løsningsmodeller på bæredygtigt landbrug, skovdrift og energi.

Forløbet

I starten af 2013 var Camilla Kragh og Patrick Kogler i Sierra Leone. De havde desuden bistand fra de byggekyndige brødre Giovanni som var med som frivillige på byggepladsen.

På byggepladsen var fokus primært på at få facader og indvendige vægge færdige, samt komme i gang med døre og vinduer. Desuden begyndte terrænbearbejdning og ramperne rundt om bygningen at tage form.

Camilla Kragh deltog under opholdet på en workshop arrangeret af EFA for interesserede fra forskellige lokale og internationale miljø-organisationer. Målet med workshoppen var at afdække hvilke aktiviteter som skal finde sted i det færdige center.

I løbet af forår/sommer var Mahamed Abdi i Sierra Leone for at lede arbejdet med konstruktionen af toiletterne samt færdiggørelse af landskabsarbejdet.

En stor del af arbejdet på dette tidspunkt bestod i at producere de jordblokke, som er brugt til væggene på alle toiletter.

2014

I 2014 ser projektgruppen frem til at de sidste detaljer kommer på plads alt imens det der de sidste par år har været en byggeplads, forvandles til en bygning fuld af aktivitet.

Rasmus Hamann på vegne af projektgruppen



Køkkenet i Paulas House



Fordelingsgang i Paulas House

SIERRA LEONE HOSPITAL STAFF HOUSING

Arkitekter Uden Grænser er på 5. år aktiv i Masanga i Sierra Leone, hvor vi ved hjælp af frivillige unge arkitekter og fondsmidler bygger personaleboliger til det lokale sundhedsfaglige personale ved hospitalet i Masanga.

Hospitalet ligger i junglen og blev genåbnet i 2006 af en dansk læge efter den 10-årige borgerkrig. Behovet for personaleboliger er meget stort og med udgangen af 2013 har vi bygget 6 boliger i 3 bygninger, heraf en større renovering af et eksisterende hus.

I 2012 gennemførte vi et større byggeri (Paulas House) af 3 boliger på i alt 130m² omkring et fællesareal og under et fælles tag. Paulas House er en succes og er meget populær bl.a. fordi bygningen imødekommer de lokales krav om en sikker og solid bolig.

En af de store arkitektfaglige udfordringer er at kombinere lokalbefolkningens stigende krav om sikre og solide boliger med vores ønske om bæredygtigt og sundt byggeri.

En anden stor udfordring er den manglende løbende vedligeholdelse af de huse, som vi har bygget, og som hospitalet på grund sin meget vanskelige økonomiske situation ikke er i stand til at tage sig af.

I september 2013 rejste arkitekt Signe Kramer Mikkelsen og arkitekt Kristine Mehl Jacobsen til Masanga. Deres op-

gave var bl.a. at sørge for at vedligeholde/renovere og sikre de huse, som vi allerede har bygget. Herudover har de gennemført en større renovering af et af de gamle personaleboliger fra før borgerkrigen.

Aftalen med Sierra Leone er, at landet selv skal overtage driften af hospitalet i 2016 og dermed også ansvaret for nye personaleboliger. Et vigtigt aspekt for Arkitekter Uden Grænser er derfor overdragelse af viden til lokalbefolkningen om basale arkitektfaglige principper om bæredygtigt og sundt byggeri.

Et gennemgående træk for de mere end 10 frivillige arkitekter, som i løbet af de 5 år har været udsendt til Masanga Hospital, og som typisk opholder sig der i 3 måneder, er, at de er meget begejstrede for opholdet og især for samarbejdet med de lokale håndværkere, som er samvittighedsfulde og hårdtarbejdende.

2014

Vi planlægger at fortsætte arbejdet med personaleboliger i 2014 - hvornår og hvordan afhænger af Signe og Kristines erfaringer og tilbagemeldinger - og selvfølgelig også af mulighederne for fondsmidler og kompetente frivillige arkitekter."

Charlotte og Frida på vegne af projektgruppen



Hus og punktfundering



Producering af mursten på stedet

SIERRA LEONE

MAGBURAKA EDUCATION & COMPUTER CENTRE

Projektet

I samarbejde med danske NGO REACT, som har og driver det nuværende MECC, designer og bygger vi en ny undervisningsbygning, som kan være med til at fremtidssikre MECC og den stigende interesse der er for computerlæring i byen.

Visionen er, at projektet i løbet af ti år bliver økonomisk bæredygtigt, hvorved drift og ledelse vil overgå til lokale kræfter, og Danmark trækker sig helt ud.

Bygningen på 245 m². Den indeholder internetcafé/ multirum og et undervisningslokale med plads til op til 40 elever, kontor samt birum.

Det forløbne år

I februar rejste vores første byggeleder, konstruktørstuderende og murer Jonas Danborg, afsted til Sierra Leone i et halvt år. Med en del udfordringer især i starten kom byggeriet i gang. Der blev kontraheret med et lokalt byggefirma, som leverede arbejdskraften til projektet og knyttet kontakter til de lokale byggemarkeder.

Fra marts til maj sluttede Kari-Ann Petersen sig til byggeriet for at assistere byggelederen.

I april var arkitekt og projektleder, Carina Nissen afsted for at føre tilsyn og opleve de udfordringer der er på stedet.

Lige inden byggeriet lukkede ned for regntiden (juni-sep) var arkitekt Wiebke Engels afsted, for at gøre status på hvor vi var nået til, og om de beslutninger vi havde taget i designprocessen var gode nok eller om der var noget der skulle ændres.

Ved nedlukningen var alle punktfundamenter støbt og væggene rundt om undervisningslokale og kontor/ birum stod færdige i soilblocks.

I efteråret har vi arbejdet på nogle konstruktive ændringer på baggrund af de erfaringer, vi har samlet på stedet.

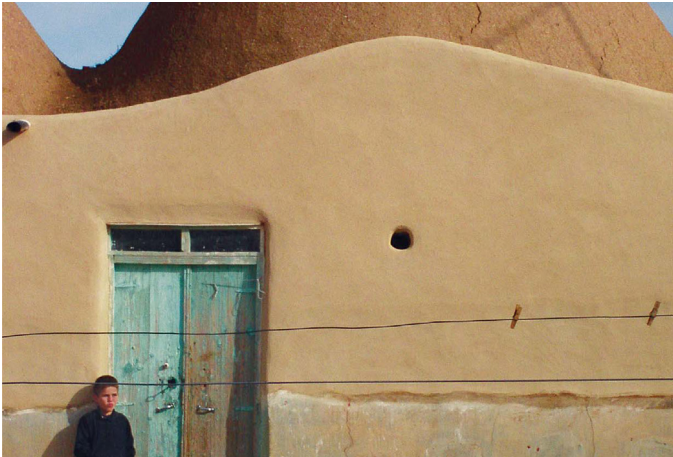
Vi har promoveret vores projekt og AUG herhjemme, både ved at deltage på årets Building Green, holde workshop på Ørestad Gymnasium og oplæg på tegnestuer.

Ultimo 2013 fik vi støtte fra Statens Kunstfond til rejselegater, som forhåbentlig kan hjælpe med at få en kvalificeret byggeleder afsted.

2014

Vi leder i skrivende stund stadig efter en ny byggeleder til at fortsætte byggeriet, som vi håber bliver færdigt i 2014.

Carina Nissen på vegne af projektgruppen



Traditional architecture in Syria



Traditional tool

SYRIEN

TRADITIONAL ARCHITECTURE IN POST-WAR DEVELOPMENT

How can traditional architecture contribute to community building and reconstruction after the war?

Syria is witnessing, since March 2011 and hitherto, one of the most extreme and complicated conflict on its modern history and resulting a huge damage to a lot of residential area, buildings, infrastructure and public facilities. Although It is quite early to predict a certain scenario of ending this conflict, discussions of development and sheltering is never too early, and among them is discussion of the need to explore the power and possibilities of traditional architecture in post-war development planning taking into account the specificity of the Syrian society and the authenticity of its urban identity that has been almost lost in the Modern Syria.

The diversity of traditional architectural typologies, availability of the local materials, craft and skill interaction and the organic growth of settlement are main features of the

traditional architecture in Syria, they are also main key factors that intersect with the vision of the themes of a post-war or post-disaster development studies.

This project considers the reconstruction phase as a process of an entire culture; it is not only confined to workers in the field but to all members in the movement of the society.

An AUG project group has been formed during autumn 2013. Next step is to call for a number of workshops during 2014, with the aim of discussing specific themes; "Society" (urban values, social impact etc), "Architecture" (typologies, structures etc) and "Strategy" (urban planning policies, manpower etc.)

Wesam Asali on behalf of the project group



AUG-stand til Building Green messe



Sommer workshop

KOMMUNIKATIONSUDVALGETS BERETNING KOMMUNIKATION

Debat arrangement

Året startede med et debatarrangement i Arkitektforeningen, hvor Arkitekter Uden Grænser satte fokus på arkitektens potentialer i humanitært arbejde. Vi havde inviteret arkitekt Jorge Lapos, Maria Løkke Rasmussen fra Institut for Menneskerettigheder til at præsentere deres arbejde og give inspiration til den efterfølgende debat.

Arbejdslørdag

Der har løbende været efterspørgsel efter et uformelt forum, hvor aktive i AUG kunne mødes for at arbejde med egne projekter og samtidig sparre med andre. I foråret afprøvede vi arbejdslørdag som format - hvor vi mødtes på Paludan Bogcafé.

Sommer workshop

I juni afholdtes en workshop for alle AUGs medlemmer i Bygningskulturens hus. Formålet var at diskutere fremtiden for AUG gennem formuleringer for vision, mission og konkretisering i forhold til projekter, kommunikation og fundraising. Resultatet af denne workshop blev senere opsamlet i en række punkter, som nu danner grundlag for nye initiativer.

Deltagerne ved workshoppen udviste stort engagement og oplevelsen var særdeles positiv.

Nyhedsbrev

2013 var året hvor AUG igen lancerede nyhedsbreve. Intentionen er at udkomme med nyhedsbrev hvert kvartal - som opfølgning på Dynamoafter.

Building Green

I oktober deltog Arkitekter Uden Grænser for første gang i messen Building Green, hvilket var et succesrigt event. Ikke blot fik vi anledning til at berette om vores arbejde for en stor deltagereskare, vi fik også anledning til at stille skarpt på vores profilering udadtil. I tillæg dannedes der et ven-

skabeligt bånd med Ingeniører Uden Grænser, som vi håber, vil give anledning til godt samarbejde fremover.

Nye medier

AUG har i løbet af 2013 arbejdet for at være mere synlig i sociale medier som facebook og linkedin. I det kommende år vil vi arbejde for at få flere arrangementer og initiativer formidlet via disse medier.

Den 12. november optrådte AUGs næstformand Anton Ryslinge i programmet DR2 Dagen. Programmet stillede skarpt på emergency housing i kølvandet på tyfonen Haiyan i Filippinerne. Indslaget er første, men forhåbentligt ikke sidste tv-indslag, hvor AUG deltager.

2014

Det glæder vi os til at arbejde på at bedre vores hjemmeside, så den kan bidrage til gennemsigtighed og kommunikation i organisationen

Tina Harrington Kirstine Brøgger Jensen på vegne af KU

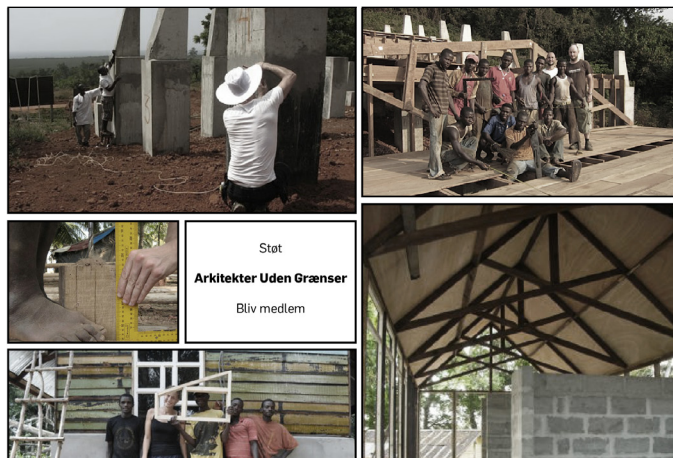
AUGs forretningsplan

4.4 Overordnet mål for AUG's Kommunikationsudvalg

- Sikre ensartethed i AUG's publikationer og nyhedsformidling
- Sikre løbende opdatering af AUG's hjemmeside
- Sikre udarbejdelse og udsendelse af AUG's Nyhedsbreve
- Rådgive projektgrupper og Bestyrelse i forhold til udarbejdelse af artikler og anden informationsformidling
- Fremme kommunikations samarbejde med strategiske partnere
- Fremme gennemførelsen af informations- og debatarrangementer i Danmark



Kontoret i Birkegade



Støt AUG flyer

ØKONOMIUDVALGETS BERETNING

ØKONOMI

Året der er gået

Økonomisk har 2013 budt på store udfordringer for AUG og vores mål for finansiel støtte til igangværende projekter er desværre ikke blevet indfriet, til gengæld har året budt på nye tiltag til strategier for medlemshvervning, medlemsfastholdelse og fremtidig fundraising.

Der er blandt andet blevet dannet et fundraisings-team, der med tiden, skal kunne aflaste projektgrupperne i deres arbejde, samt øge støtten til Arkitekter Uden Grænsers egne driftsomkostninger. Vi har påbegyndt en gennemgang af betalingsmetoder for nuværende og fremtidige medlemmer, mod en nemmere og mere fleksibel betaling og tilmelding.

Arkitekter uden Grænser i tal:

MEDLEMMER

Medlemstallet er steget fra 176 medlemmer i 2012 til 214 medlemmer ultimo 2013, heraf er 35 medlemmer aktive i foreningen. Vi har 6 virksomhedsmedlemskaber.

ØKONOMISKE FAKTA

Til finansieringen af AUG's aktiviteter har vi modtaget: 46.000 kr. fra medlemskontingenter, 7.300 kr. fra erhvervsmedlemskaber, 135.000 kr. til projekter, og 4.000 kr. fra varesalg. Vores udgifter har været 27.000 kr. til administration, 2.900 kr. er gået til kontingenter (ASF-International og CISU), 4.500 kr. til kommunikation, medlemshvervning, 6.600 kr. til udstilling / publikation, 6.500 kr. til transport / transporttilskud (ASF-INT) og 157.000 kr. til projekter.

LEGATER OG FONDE

Flere af organisationens medlemmer har i år modtaget legater, f.eks. rejselegater og projektstøtte.

Dette er afgørende for organisationen, da vi er drevet af frivillighed, og derfor er afhængige af økonomisk støtte fra fonde, virksomheder og privatpersoner for at realisere vores projekter.

Steffen Pleidrup og Klaus Jørgensen på vegne af ØU

AUGs forretningsplan

4.3 Overordnet mål for AUGs Økonomiudvalg

- Sikre den daglige administration af AUGs økonomi inklusive fremlæggelse af bi-månedligt regnskab til AUGs Bestyrelse
- Løbende opdatere fondsoversigter og gøre projektgrupper og bestyrelse opmærksom på søgemuligheder
- Sikre initiativer i forhold til forsat medlems hvervning
- Sikre årlig revision og godkendelse af AUGs regnskab
- Rådgive projektgrupper i økonomiske og administrative spørgsmål

En stor tak til alle fonde, virksomheder, medlemmer og privatpersoner for at have ydet støtte og har muliggjort realiseringen af Arkitekter Uden Grænsers projekter.

SPONSORER I 2013

BUILD ING GREEN



**DANSKE
ARKITEKT
VIRKSOMHEDER**

GEHL ARCHITECTS
URBAN QUALITY CONSULTANTS

STATENS KUNSTFOND

C C C
CHRISTENSEN & CO arkitekter a/s

ingvartsen



KAB
FONDEN



Architecture Sans Frontières Denmark (ASF-DK) has from the start been driven by the wish to help, wherever help is asked for. The intentions of doing good for others, making valuable contributions to society and creating useful spaces are the main motivation of the involved members, combined with a curiosity about other cultures and a desire to improve professionally.

Yet good intentions are not enough. A young organisation must learn to walk before running. Sharing of knowledge, hands-on experience and strong partnerships are necessary to ensure meaningful projects and accomplish the vision of providing architectural and planning expertise for those in need.

Today, in 2013, ASF-DK has 19 projects in 10 countries, 210 members and an expanding network of professionals in a variety of fields, both in Denmark and beyond its borders, and is moving closer to realising our goals. So far, so good.

(CITAT: LEARNING FROM SIERRA LEONE, SIDE 7)